

TRØRØDSKOLEN

Gl. Holtevej 2, 2950 Vedbæk, Troeroedskolen@rudersdal.dk, tlf. 4611 4600

Referat fra skolebestyrelsesmøde

tirsdag d. 28. januar 2025 kl. 17.00 – 20.00

Kongressen

Skolebestyrelsen består af forældre, medarbejdere og elever:

Forældrerepræsentanter:

- Charlotte Neerup, CN
- Kaspar Schauby, KS - afbud
- Mette Carstensen, MCA
- Lotte Bruun Roslev Jensen, LBO
- Christa Krell, CKR
- Ulrich Gheisler, UGH
- Nikolaj Warming – Lollesgaard, NWL - afbud

Medarbejderrepræsentanter:

- Carsten Brünner, CB
- Hasan Hüseyin Mor, HM

Elevrepræsentanter:

- Rehan Saghir, formand for elevrådet, afbud
- Eddie Porsbjerg, næstformand for elevrådet - afbud

Ledelsen er sekretær for skolebestyrelsen og har ikke stemmeret

Ledelsen:

- Claus Bjørn Andreassen, CBA - Viceskoleleder
- Jesper Lykkegaard, JL – Skoleleder

Kommunalbestyrelsen har udpeget repræsentant til skolebestyrelsen, som deltager uden stemmeret

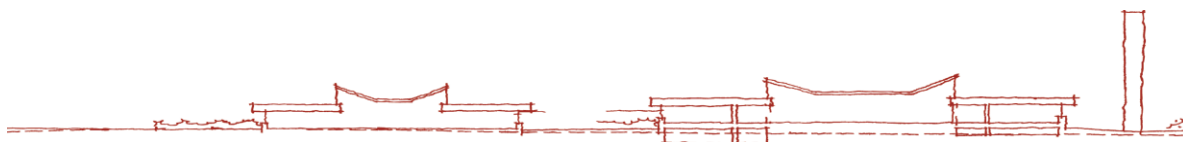
Kommunalbestyrelsesmedlem:

- Malene Barkhus Larsen, MBL - afbud

Kommende skolebestyrelsesmøder:

Alle møder gennemføres i tidsrummet kl. 17.00 – ca. 20.00

25. februar 2025, 25. marts 2025, 29. april 2025, 27. maj 2025, 24. juni 2025



TRØRØDSKOLEN

Gl. Holtevej 2, 2950 Vedbæk, Troeroedskolen@rudersdal.dk, tlf. 4611 4600

P1. kl. 17.00 Godkendelse af dagsorden, referat fra sidste møde og valg af ordstyrer, punkter til eventuelt (5 min)

- Konstatering af skolebestyrelsesmødets beslutningsdygtighed
 - 7 af 11 bestyrelsesmedlemmer til stede. Bestyrelsen er beslutningsdygtig
- Godkendelse af dagsorden, tidsplan, evt. justeringer
 - Dagsorden godkendt med den bemærkning, at punktet vedrørende medarbejdertrivselsmåling fremrykkes, således at punktet når at behandles.
- I henhold til forretningsordenen betragtes referatet som godkendt, hvis ikke der er indsendt skriftlige kommentarer senest otte dage efter modtagelsen. Referat fra skolebestyrelsesmøde d. 17. december 2024 er tidligere sendt til SB
 - Referatet fra bestyrelsesmødet i december 2024 godkendt
- valg af ordstyrer
 - JL er ordstyrer
- Punkter til eventuelt (ej beslutningspunkter)
 - "noget om alkohol", valgfag, digitaliseringsudvalg

P2 kl. 17.05 Besøg i Lille/storeskolen (25 min)

Baggrund: I bestræbelsen på at skabe deltagelsesmuligheder for alle, har Trørørdskolens etableret "Lille/storeskolen", som er en pædagogisk "deltagelsesform", for elever med særlige behov.

Lille/storeskolen har fået andre fysiske lokaler og læringsmiljøer. Tilbuddet udgør sammen med andre pædagogiske indsatser i og omkring undervisningspraksis, grundstenene i arbejdet med inklusion på skolen.

Indstilling: Skolebestyrelsen besøger lokalet, hvor Lille/storeskolen hører til, og skolens specialpædagogiske team vil fortælle kort om deres arbejde med eleverne.

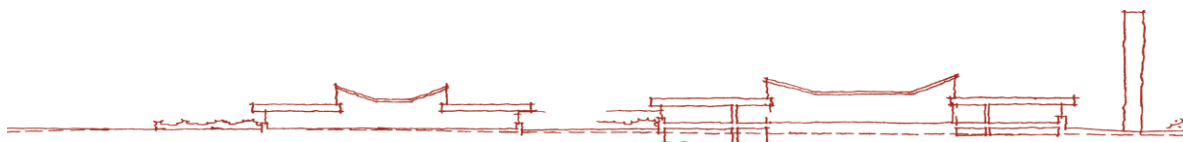
Drøftelse: Skolebestyrelsen anerkendte medarbejdernes arbejde i Lille/storeskolen. Én af skolens specialpædagoger fortalte om organisering, elevprofiler og grundlæggende strukturer omkring indsatsen i den deltagelsesform, som Lille/storeskolen udgør.

Bestyrelsen udtrykte interesse for, om omfanget af ressourcer til Trørørdskolens inklusionsopgave, er tilstrækkelig.

Bestyrelsen udtrykte opmærksomhed på, at arbejdet med deltagelsesmuligheder for alle, også skal være til stede i almen undervisningspraksis.

P3. kl. 17.30 Orientering fra Skoleleder (10 min) – JL

- Genopslag til stilling som specialpædagog gav resultat i form af en ansættelse af Emilie Daae. Velkommen til Emilie.
- Der bliver ansat en ny tysklærer, Vibeke Borrisholt. Velkommen til Vibeke.
- Erling Skourup Ojeda er ansat som DSA lærer i M3 klassen. Velkommen til Erling.



TRØRØDSKOLEN

Gl. Holtevej 2, 2950 Vedbæk, Troeroedskolen@rudersdal.dk, tlf. 4611 4600

- Jonas Damberg Madsen er ansat i barselsvikariat på 3. årgang. Velkommen til Jonas
- Skolens ledelse har været til møde med kommunens afdeling for ejendomme. Der igangsættes en energisag, hvor skolens lyskilder udskiftes til LED kilder. Udskiftningen foretages i første fase i klasselokaler, faglokaler og arbejdslokaler.
- Teamleder for Ejendomme har været på besøg på skolen for at drøfte renovering af arealerne ved boldøen og den røde bane, jf. ekstraordinær renoveringspulje.
- Skoleudviklingssamtale 17. februar – repræsentation af skolebestyrelse
- Elevtrivselsmåling – gennemføres 20. januar – 20. marts.
- Børne- og skoleudvalget har tiltrådt direktionens beslutning om indskrivning af 89 børn til kommende 0. årgang. Der oprettes dermed 4 klasser.
- M3 klassen er efter politisk behandling opdelt i to klasser, M3 og M4. Således tildes undervisningstilbuddet flere midler, som forventes af blive afregnet i det kommende budgetår.

P4. kl. 17.40 Elevrådsformanden orienterer (10 min)

Mundtlig orientering

Udgår

P5. kl. 17.50 Orientering fra Kommunalbestyrelse (10 min) – MBL

Mundtlig orientering

Udgår

P6. kl. 18.00 Formanden orienterer (10 min) – CN

Mundtlig orientering

Udgår

P7 kl. 18.10 Økonomi – resultat 2024 (20 min)

Baggrund: Trørødskolens økonomi har været genstand for skærpet opmærksomhed gennem 2024.

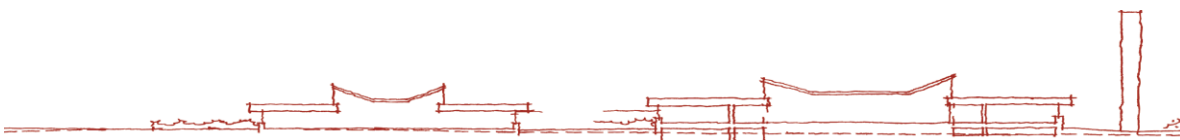
Skolen overførte et merforbrug fra 2023 til 2024 på ca. 2,5 mio. kr.

Skolens kom således under skærpet opmærksomhed fra koncernøkonomi og skoleforvaltningen. Det har været en aftalt målsætning, at merforbruget skulle være indhentet via besparelser med udgangen af 2025.

Resultatet fra regnskabsåret 2024 viser, at Trørødskolens økonomi er i balance med udgangen af 2024 med et overført mindre forbrug på 168.000 kr.

Baggrunden for den hurtigere indhentning af merforbruget skal finde årsager i primært følgende forhold:

Trørødskolen har haft en kraftig stigning af elevtallet, hvormed skolens økonomi er øget. Skolen er på denne baggrund tildelt yderligere ca. 1,1 mio. i 2024.



TRØRØDSKOLEN

Gl. Holtevej 2, 2950 Vedbæk, Troeroedskolen@rudersdal.dk, tlf. 4611 4600

Skolen er sent i regnskabsåret blevet godtgjort for M3 klassen med 950.000 kr. Skolens udgifter til lønninger er relativt lavere, end 2023, når den større undervisningsopgave med flere klasser, tages i betragtning. Således at lønudgifterne blot steget med godt 400.000 samlet for undervisning og SFO/SFK. Skolen har tilpasset lønudgifterne i 2024 med en reduktion af en lærerstilling og reduktion af en lederstilling. Den daglige drift har været underlagt et moderat niveau af mådehold.

Indstilling: Skolebestyrelsen præsenteres for regnskabet 2024. Skolebestyrelsen orienteres om status for proces med budgetlægning 2025.

Drøftelse: Skoleledelsen orienterede skolebestyrelsen om året økonomiske resultat, se ovenstående baggrundsbeskrivelse og udleveret bilag. Budgetlægningen for 2025 skulle egentlig varetages af koncernøkonomi, men organiseringen er endnu ikke på plads. Skoleledelsen forventer, at budgetlægningen bliver varetaget af skolen i dette budgetår. Skolebestyrelsen præsenteres for et budgetforslag ved februar mødet.

Bilag: Økonomioverblik

P8 kl. 18.30 Kontaktforældremøde 28/1 og forårets forældre-temamøder (20 min)

4

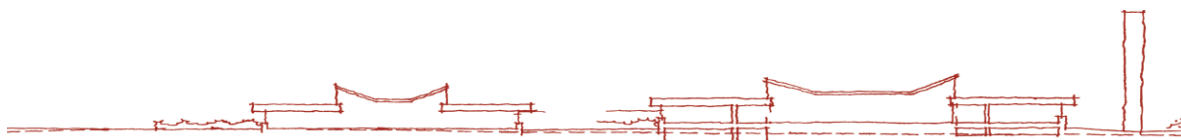
Baggrund: Skolebestyrelsen har vedtaget ny guide til kontaktforældrerollen på Trørørdskolen. Der er gennemføres møde for kontaktforældrene d. 28. januar, forud for skolebestyrelsesmødet.

Skolebestyrelsen har ligeledes besluttet, at der gennemføres temamøder for forældregrupperne på årgangene, om egnede temaer, som understøtter elevernes oplevelse af god trivsel.

Indstilling: Skolebestyrelsen drøfter om dialogerne ved kontaktforældremødet giver anledning til nye overvejelser og opmærksomheder, i forhold til rollen som kontaktforældre i klasserne.

Skolebestyrelsen drøfter om dialogen vedrørende temamøderne, giver anledning til opmærksomheder.

Drøftelse: Kontaktforældremødet var velbesøgt. Forældrene stillede gode spørgsmål til rollen som kontaktforældre, og viste et lovende engagement. Kontaktforældrene udtrykte interesse for tæt kontakt til skolebestyrelsen, således at lærings- og trivselsfremmende indsatser kan iværksættes proaktivt. Skolebestyrelsen udtrykte ønske om inddragelse af kontaktforældrene, systematisk og kvalificeret. Bestyrelsen er optaget af hvorledes vi kommunikerer kontaktforældre rollen til de øvrige forældre.



TRØRØDSKOLEN

Gl. Holtevej 2, 2950 Vedbæk, Troeroedskolen@rudersdal.dk, tlf. 4611 4600

Efter vinterferien igangsættes planlægningen af 2. forældremøde på årgangene, som er tematiseret efter det som vurderes at være aktuelt på de forskellige årgange.

P9 kl. 18.50 Folkeskolens kvalitetsprogram – ”Frihed og fordybelse” (20 min) JL

Baggrund: Aftale om folkeskolens kvalitetsprogram - frihed og fordybelse blev indgået med et bredt flertal den 19. marts 2024.

Aftalen består af i alt 33 initiativer, der skal skrue ned for den centrale styring af folkeskolen, så færre beslutninger træffes på Christiansborg, og flere kan træffes lokalt.

Understøttende undervisning, som blev indført med folkeskolereformen i 2014, afskaffes og erstattes af skolens timebank, som lokalt kan bruges til at løfte kvaliteten – for eksempel i form af undervisning med to lærere, pædagoger i indskolingen, lejrskoler eller styrkede normeringer i SFO'en.

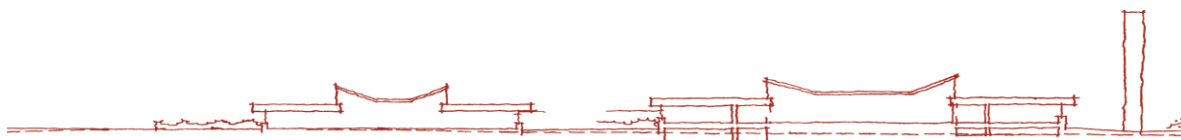
Desuden består aftalen af initiativer, der blandt andet skal sikre mere praktisk undervisning og valgfrihed i de ældste klasser, færre prøver, mulighed for juniormesterlære og obligatorisk erhvervspraktik. Du kan se alle initiativerne herunder.

Initiativer i aftalen - Frisættelse af folkeskolen og mere indflydelse til skolebestyrelserne

- Fornyelse og slankning af folkeskolens læreplaner, herunder lempede bindinger i Fælles Mål
- Frihed til kortere skoledage og afskaffelse af understøttende undervisning
- Frihed til lokale beslutninger om bevægelse i skolen
- Afskaffelse af centralt krav om lektiehjælp og faglig fordybelse
- Afskaffelse af centralt krav om fuld kompetencedækning i indskolingen
- Afskaffelse af centralt krav om den obligatoriske projektopgave i 9. klasse
- Afskaffelse af krav om læseplaner i folkeskolen
- Mulighed for karakterer på 6. og 7. klassetrin
- Bedre mulighed for at inddrage frivillige foreninger
- Bedre praksis for brug af Aula
- Repræsentation af det lokale erhvervsliv mv. i skolebestyrelsen
- Ret til at skolebestyrelsen deltager i skoleudviklingssamtalen
- Kompetenceudvikling målrettet skolebestyrelserne
- Serviceeftersyn af kvalitetstilsynet
- Frihedskampagne

Mere praktisk undervisning og valgfrihed til de ældste elever

- Juniormesterlære i udskolingen
- En markant investering i bedre faglokaler mv.
- En halv milliard kroner til bøger



TRØRØDSKOLEN

Gl. Holtevej 2, 2950 Vedbæk, Troeroedskolen@rudersdal.dk, tlf. 4611 4600

- Flere praktiske fag og større valgfrihed i udskoling, herunder mulighed for valgfag uden for almindelig undervisningstid
- Teknologiforståelse som ny faglighed i folkeskolen
- Ny timetalsfordeling
- Lettelse af prøvetrykket i folkeskolen
- Erhvervspraktik til alle

Ro og rammer – nødvendigt for nogle, godt for alle

- Styrket indsats for de mest udfordrede elever i dansk og matematik
- Præcisering af regler med henblik på, at støtte kan gives til hele klassen
- Lovforberedende ekspertgruppe om regler på inklusions- og specialundervisningsområdet
- Kompetenceudvikling i special pædagogik, klasseledelse mv.
- Flere pædagogiske kompetencer tæt på eleverne
- Pædagogisk indsatsplan
- Afskaffelse af krav om intelligenstag
- Forsøg med online-undervisning for børn med langvarigt bekymrende fravær
- Undersøgelse af langvarigt bekymrende fravær
- Drøftelse af Trivselskommissionens anbefalinger med relevans for folkeskolen

Indstilling: Skolebestyrelsen præsenteres for aftalen om folkeskolens kvalitetsprogram og drøfter udvalgte elementer. Det drøftes ligeledes hvilke betydninger, som aftalen kan medføre på Trørøds skolen.

Drøftelse: Udsættes til kommende skolebestyrelsesmøde.

P10 kl. 19.10 Planlægning af tilsyn med "læringens organisering":

Mål 3 (elevkonstellationer), mål 4 (læringsmål), mål 5 (differentiering), mål 8 (specialtilbud) (10 min)

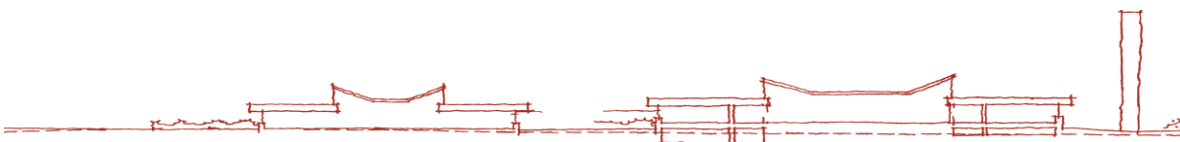
Baggrund: Skolebestyrelsen skal på januar mødet føre tilsyn med mål 3 (elevkonstellationer), mål 4 (læringsmål), mål 5 (differentiering) og mål 8 (specialtilbud) i princippet for "Læringens organisering"

Indstilling: Bestyrelsen bedes komme med input til tilsyn med ovenstående principper.

Beslutning: Udsættes til kommende skolebestyrelsesmøde.

Bilag:

- Læringens organisering:
https://troeroedskolen.aula.dk/sites/troeroedskolen.aula.dk/files/arkiv/Download_filer/L%C3%A6ringens%20organisering%202022.pdf



TRØRØDSKOLEN

Gl. Holtevej 2, 2950 Vedbæk, Troeroedskolen@rudersdal.dk, tlf. 4611 4600

P11. kl. 19.20 Medarbejdertrivselsmåling 2024 (30 min)

Baggrund: Rudersdal kommune har gennemført trivselsmåling for alle ledere og medarbejdere i kommunen. Således har medarbejderne på Trørøds skolen også haft mulighed for at besvare trivselsundersøgelsen. Medarbejdernes besvarelser danner grundlag for det samlede resultat for trivselsmålingen.

På Trørøds skolen besvarede 82% af respondenterne undersøgelsen. Det er på niveau med gennemsnittet for kommunens otte folkeskoler. Undersøgelsen indeholder 13 spørgsmål, der dækker 5 temaer.

Temaerne er følgende:

- Min arbejdssituation
- Min udvikling
- Min daglige ledelse
- Min arbejdsplads
- Vores organisation

Temaerne beregnes til to indikatorer, som er:

- Generel tilfredshed
- Ambassadørvillighed

Endelig anvendes indikatorerne til et samlet resultat, som kategoriseres som:

- Arbejdsglæde

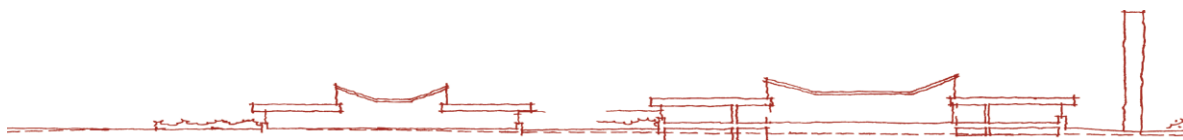
Trørøds skolen samlede resultat for arbejdsglæden, ud fra besvarelserne, er en score på 3,8 på en fra 1 til 5 skala, hvor 1 er lavest trivsel og 5 er bedst trivsel. Denne score er en positiv afvigelse fra gennemsnittet på Rudersdals folkeskoler med 0,1.

Trivselsmålingen indeholdt desuden tillægsspørgsmål om krænkende handlinger og adfærd.

Indstilling: Skoleledelsen præsenterer overordnede anonymiseret konklusioner fra Trørøds skolens rapport for medarbejdertrivsel.

Drøftelse: Skolebestyrelsen behandlede dette punkt grundigt. Punktet var i drøftelse blandt bestyrelsesmedlemmerne i omtrent en time.

Skoleleder gennemgik trivselsrapporten med nedslag i centrale temaer. Nogle af de opmærksomheder, som rapporten udpeger er samarbejdet mellem enheder og afdelinger, bidrag fra nærmeste ledelse ift. konkrete problemstillinger i hverdagen og feedback fra nærmeste ledelse.



TRØRØDSKOLEN

Gl. Holtevej 2, 2950 Vedbæk, Troeroedskolen@rudersdal.dk, tlf. 4611 4600

Bestyrelsen udtrykker, at en årsag til lavere score i ledelsesspørgsmål i trivselsmålingen for medarbejderne, kan finde begrundelse i en ledelsessituation sidste år, hvor skolens ledelse blev halveret indenfor en kort periode.

Bestyrelsen påpegede, at det allerede i foråret 2024 blev italesat en bekymring for ledelsessituationen på skolen, hvor antallet af ledere var reduceret betragteligt.

Skolebestyrelsen blev også orienteret om rapportens undersøgelser af krænkende handlinger, som medarbejderne føler sig udsat for.

Skoleledelsen og arbejdsmiljørepræsentanter har gentagne gange appelleret til, at de medarbejdere, som oplever krænkende handlinger, benytter sig af de kanaler, som er mulige via ledelsen, tillidsvalgte eller Rudersdal kommunes whistleblower-ordning.

Skolens ledelse, arbejdsmiljøgruppe og tillidsvalgte arbejder med at opsamle de centrale problemstillinger og udarbejde fremadrettet handleplan.

Handleplanen knytter sig til flg. overordnede temaer:

- Kommunikation
- Sammenhængskraft
- Rammer & strukturer
- Teamsamarbejde og teamudvikling

8

Skolebestyrelsen tilkendegiver, at trivslen blandt skolens ansatte er vigtig for at arbejdet med elevernes læring og trivsel, får de bedst mulige vilkår.

Skolebestyrelsen besluttede, at der følges op på denne problemstilling løbende.

P12 kl. 19.50 Eventuelt (10 min)

Et bestyrelsesmedlem kunne berette om en kultur i dele af udskoling, som indbefatter indtag af alkohol og andre nydelsesmidler. Skolen arbejder på at oplyse eleverne om mulige konsekvenser ved en ungdomskultur, som indbefatter indtag af større mængder alkohol.

Et bestyrelsesmedlem spurgte ind til kvaliteten af valgfag, som er udbudt i samarbejde med en naboskole. Der er kommunikeret med den pågældende skole om problemstillingen, og håbet er, at kvaliteten højnes.

Et bestyrelsesmedlem gjorde opmærksom på, at digitaliseringsudvalget endnu ikke har færdiggjort sit arbejde med ny politik for digitalisering på Trørøds skolen.

