

TRØRØDSKOLEN

Gl. Holtevej 2, 2950 Vedbæk, Troeroedskolen@rudersdal.dk, tlf. 4611 4600

Referat fra skolebestyrelsesmøde

tirsdag d. 16. december 2025 kl. 17.00 – 20.00

Kongressen

Skolebestyrelsen består af forældre, medarbejdere og elever:

Forældrerepræsentanter:

- Charlotte Neerup, CN
- Kaspar Schauby, KS
- Mette Carstensen, MCA – udtrådt af SB.
- Lotte Bruun Roslev Jensen, LBO
- Christa Krell, CKR
- Ulrich Gheisler, UGH
- Nikolaj Warming – Lollesgaard, NWL

Medarbejderrepræsentanter:

- Carsten Brünner, CB
- Hasan Hüseyin Mor, HM

Elevrepræsentanter:

- Agnes Lykke Virenfeldt, ALV – formand for elevrådet
- Caroline Renard Bjerg, CRB - næstformand for elevrådet - afbud

Ledelsen er sekretær for skolebestyrelsen og har ikke stemmeret

Ledelsen:

- Claus Bjørn Andreassen, CBA - Viceskoleleder
- Jesper Lykkegaard, JL – Skoleleder

Kommunalbestyrelsen har udpeget repræsentant til skolebestyrelsen, som deltager uden stemmeret

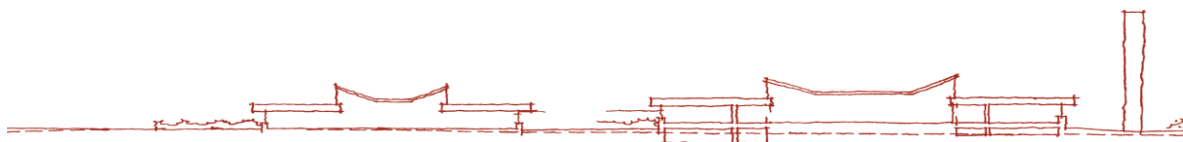
Kommunalbestyrelsesmedlem:

- Malene Barkhus Larsen, MBL - afbud

Kommende skolebestyrelsesmøder:

27. januar 2026, 24. februar 2026, 31. marts 2026, 28. april 2026, 26. maj 2026, 16. juni 2026

Alle møder gennemføres i tidsrummet kl. 17.00 – 20.00, bortset fra temamødet i september 2025, som gennemføres i tidsrummet kl. 13.00 – 20.00



TRØRØDSKOLEN

Gl. Holtevej 2, 2950 Vedbæk, Troeroedskolen@rudersdal.dk, tlf. 4611 4600

P1. kl. 17.00 Godkendelse af dagsorden, referat fra sidste møde og valg af ordstyrer, punkter til eventuelt

- Konstatering af skolebestyrelsesmødets beslutningsdygtighed
 - 8 af 11 skolebestyrelsesmedlemmer tilstede, hermed er mødet beslutningsdygtigt
- Godkendelse af dagsorden, tidsplan, evt. justeringer
 - Dagsorden godkendt
- I henhold til forretningsordenen betragtes referatet som godkendt, hvis ikke der er indsendt skriftlige kommentarer senest otte dage efter modtagelsen.
Referat fra skolebestyrelsesmøde d. 26. november 2025 er tidligere sendt til SB
 - Referat fra november godkendt med ændringsforslag
- valg af ordstyrer
 - CKR valgt ved fredsvalg
- Punkter til eventuelt (ej beslutningspunkter)
 - Information om "hændelse"

2

P2. kl. 17.10 Elevrådsformanden orienterer (10 min)

Mundtlig orientering

- Elevrådet var deltagende i dommerkomiteen ved juledørskonkurrence
- Elevrådet er spændt på åbningen af multibanen til foråret. Elevrådet ønsker et skema til fordeling af tider i pauserne på multibanen.

P3. kl. 17.20 Orientering fra Kommunalbestyrelse (10 min) – MBL

Mundtlig orientering

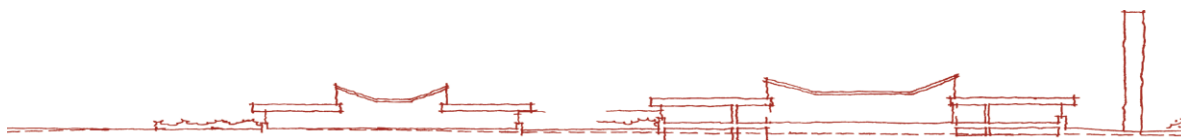
Udgår

P4. kl. 17.30 Formanden orienterer (10 min) – CN

Mundtlig orientering

Skolebestyrelsesmedlem Mette Carstensen har anmodet skolechefen om udtrædelse af skolebestyrelsen. Dette er imødekommet. Således skal indkaldes en suppleant til skolebestyrelsen.

Skolebestyrelsesformanden udtrykker skuffelse over at Børne- og skoleudvalget ikke har truffet beslutning om eventuel ændring af optimeringsscenarierne i klassetildelingsmodellen. Udvalget har udskudt stillingtagen til foråret i forbindelse med prioriterede midler i det kommunale budget i årene 2027 – 2030.



TRØRØDSKOLEN

Gl. Holtevej 2, 2950 Vedbæk, Troeroedskolen@rudersdal.dk, tlf. 4611 4600

P5 kl. 17.40 Tilbage melding 1. kontaktførelse og forberedelse af det næste

Baggrund: Der blev gennemført møde med kontaktførelserne d. 4. november 2025. Mødet omhandlede information om skolens arbejde med trivsel, fællesskab og elevfravær.

Der var to repræsentanter fra skolebestyrelsen til stede.

Skolebestyrelsen besluttede Guide til kontaktførelse ved mødet i december 2024. Heri er beskrevet, at der gennemføres to årlige møder mellem bestyrelse og kontaktførelserne.

Indstilling: Skoleledelse og bestyrelsesmedlemmer, som var til stede ved kontaktførelsemødet, giver en tilbage melding til den øvrige bestyrelse om mødet.

Skolebestyrelsen fastlægger dato for 2. kontaktførelse. Bestyrelsen beslutter indhold og fordeler ansvaret for mødets forberedelse og gennemførelse.

Drøftelse: De bestyrelsesmedlemmer, som var til stede på kontaktførelsemødet og skoleledelsen fortalte, at kontaktførelsemødet var velbesøgt med ca. 40 deltagende kontaktførelse.

Dagsordenen var knyttet til fraværproblemstilling og "kontaktførelserollen". De sidstnævnte tema nåede ikke behandling.

Mødet blev gennemført med tid til dialog omkring de problemstillinger, som optog kontaktførelserne.

Fremadrettet planlægges kontaktførelserne fælles af skoleledelse og skolebestyrelse.

Næste kontaktførelse bliver d. 24. februar 2026 kl. 16.30 – 18.00. Skolebestyrelsesmedlemmerne opfordres til at møde frem. Mødet skal indeholde temaer om kontaktførelserollen og det forestående valg til skolebestyrelsen.

Bilag: Guide til kontaktførelse

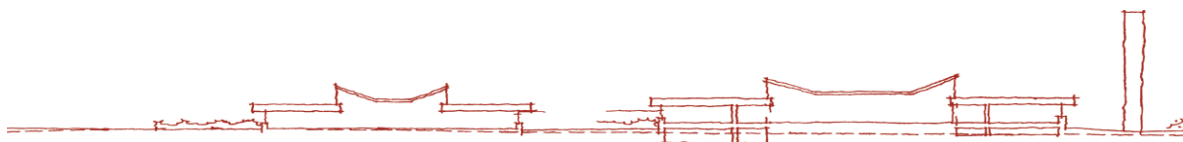
P6. kl. 17.50 Trørøds skolens feriekalender for eleverne 2026 – 2027 (10 min)

Baggrund: Skolebestyrelsen fastlægger hvert år ferieplanen for eleverne. Ferieplanen bliver også drøftet i MED udvalget.

Indstilling: Skolebestyrelsen drøfter forslag, med henblik på vedtagelse af ferieplanen.

Beslutning: Ferieplan vedtaget som indstillet.

Bilag: Udkast til ferieplan for eleverne i skoleåret 2026-2027



TRØRØDSKOLEN

Gl. Holtevej 2, 2950 Vedbæk, Troeroedskolen@rudersdal.dk, tlf. 4611 4600

P7 kl. 18.00 Børne- og skoleudvalgets gennemsyn af tildelingsmodellen (30 min)

Baggrund: Skolebestyrelsen har været optaget af den vedtagne klassetildelingsmodels "optimeringsscenarier", som medfører at elevtalsgrænserne for klassetildelinger, varierer med antallet af klasser på årgangene. Således medfører den nuværende "optimeringsmodel", at større skoler får reduktion af klassetildelinger ved en højere gennemsnitlig klassekvotient, end mindre skoler.

Klassetildelinger er en teknisk allokering af økonomi, som kan forvaltes af den lokale skoleledelse i samarbejde med fx skolebestyrelsen, men giver naturligvis et stærkt incitament til at frigive økonomi fra bundne lønudgifter i forbindelse med klasseundervisning, til økonomiske tilpasninger eller andre prioriteringer.

Børne- og skoleudvalget har på møde d. 3. december forholdt sig til ovennævnte problemstilling, og bedt om supplerende beregninger, som kan vise hvilke "optimeringsscenarier", som kan udligne denne forskel i hhv. store og mindre skolars "klasseoptimeringsincitamenter".

Børne og skoleudvalget ændrer bl.a. på denne baggrund ikke for nuværende i den nuværende tildelingsmodels optimeringsmekanismer.

Der er tilkendegivet, at den politiske behandling bliver genoptaget i løbet af 2026 af det nye børne- og skoleudvalg.

Tilbage står de forhold, at navnlig én årgang har et lavt antal elever, som medfører en reduktion af klassetildeling i en flerårig periode.

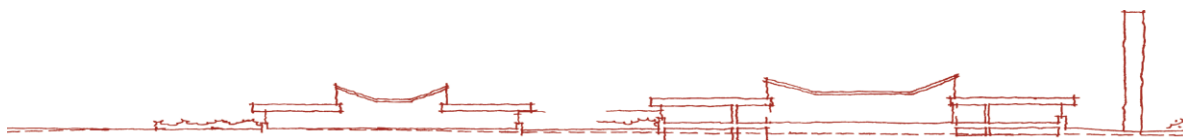
Indstilling: Skolebestyrelsen orienteres om sagens status og de opmærksomheder, som det medfører.

Skolebestyrelsen orienteres om den foreliggende proces, som afventer endelig budgetforslag på baggrund af 15/1 elevtallet.

Drøftelse: Skolebestyrelsen tilkendegiver, at "optimeringsscenarierne" fortsat ikke forholder sig til elevernes trivsel og tryghed, men udelukkende demografi og elevtalsudvikling.

Skolebestyrelsen tilkendegiver, at beregningerne viser, at "klasseoptimeringer" forholdsvis rammer de større skoler oftere, end de mindre skoler.

Skolebestyrelsen udtrykker skuffelse og utilfredshed med, at afgående BSU ikke har foretaget ændringer omkring optimeringsscenarierne, som skaber lige vilkår for gennemsnitlig klassekvotient i forbindelse med classesammenlægninger på kommunens skoler.



TRØRØDSKOLEN

Gl. Holtevej 2, 2950 Vedbæk, Troeroedskolen@rudersdal.dk, tlf. 4611 4600

Skoleledelsen afventer nu 15. januar elevtallet på årgangene. Dette fastlægger antallet af klassetildelingsressourcer, som skolen økonomisk tildeles i 2026. Med afsæt i BSU "gennemsyn" og elevtallet, kan skoleleder træffe beslutning om antallet af klasser på nogle årgange.

Beslutning træffes med orientering til skolebestyrelse og formandskab i forbindelse med bestyrelsesmødet d. 27. januar 2026.

Bilag: link til referat fra BSU – møde:

Børne- og Skoleudvalget - Kulturcenter Mariehøj, Lokale Ib Spang Olsen

P8 kl. 18.30 Tema om trivsel – indstilling fra arbejdsgruppen (30 min)

Baggrund: Skolebestyrelsen har besluttet, at behandle det vigtige tema om trivsel hos vores elever. Der er på denne baggrund, at en arbejdsgruppe forbereder sagsbehandling og leder arbejdsprocessen i skolebestyrelsen.

Skolebestyrelsen har på mødet i november besluttet, at trivselskommissionens forståelse og definition af trivsel, skal danne ramme om arbejdet med trivsel på Trørøds skolen. MED udvalget har ligeledes tilsluttet sig dette.

Trivselskommissionens trivselsforståelse ser således ud:

"Man trives, når man overordnet set er glad for sit liv. Man trives, når man kan udvikle sig, udfolde sine evner samt indgå i og bidrage til fællesskaber. Man kan trives, selvom man oplever perioder med modgang og udfordringer. Det afgørende er, at man kan håndtere sådanne perioder."

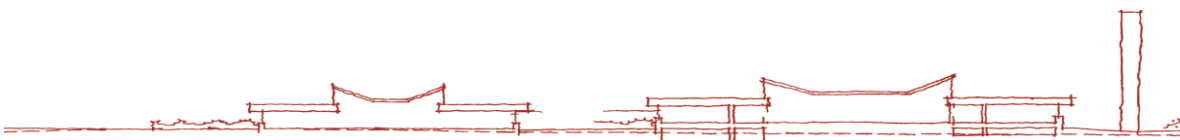
Arbejdet er nu gået ind i "undersøgelsesfasen".

I denne fase skal skolebestyrelsen undersøge trivslen på skolen og udpege væsentlige opmærksomheder.

Processen skal koordineres både i skolebestyrelsen og i skolens MED udvalg.

Indstilling: Arbejdsgruppen indstiller, at skolebestyrelsen drøfter struktur for undersøgelsesfasen, som indeholder væsentlige komponenter som:

- Analyse af elevtrivselsmåling
- Opsamling af viden fra relevante analyser vedrørende elevtrivselsmåling
- Trivselskommissionens anbefalinger
- Inddragelse af værdifulde stemmer – Hverdagens eksperter, andre skoler m.fl.
- Vurdering af perspektivering til gældende principper
- Senere prøvehandling



TRØRØDSKOLEN

Gl. Holtevej 2, 2950 Vedbæk, Troeroedskolen@rudersdal.dk, tlf. 4611 4600

- Perspektivering til kommunalt indsatsområde omkring "deltagelsesmuligheder for alle"

Arbejdsgruppen indstiller:

- At ovennævnte proces tiltrædes af skolebestyrelsen.
- At skolebestyrelsen tager en indledende drøftelse af betydning og kvalitet af det nuværende datasæt fra elevtrivselsmålingen.
- At skolebestyrelsen drøfter fund, som indledningsvis er udpeget af arbejdsgruppen.
- At skolebestyrelsen giver input til idebank til senere prøvehandlinger, som kan gennemføres i undersøgelsesfasen

Beslutning: Skolebestyrelsen tiltrådte den indstillede proces.

Ved næste skolebestyrelsesmøde drøftes elevtrivselsmålingen med afsæt i tre vigtige dokumenter. Det er trivselskommissionens pixirapport, Rockwool - fondens analyse af trivselsmålingerne og Cepos analyse af trivselsudvikling. Disse rapporter forventes skolebestyrelsen af have læst som forberedelse.

Bilag: Trivselskommissionens pixirapport, Analyse fra Rockwool fonden, analyse fra Cepos

6

P9 kl. 19.00 Kommunal indsatsområde – "Deltagelsesmuligheder for alle" - fortsat

Baggrund: Ved budgetaftalen for 2026 – 2029 har Rudersdal kommune besluttet, at tilføre økonomi til "deltagelsesmuligheder for alle". Aftalen indeholder både økonomi til "sårbare børn", overgangsmidler og "to-voksen-ordninger".

De tilførte økonomiske midler fremgår af budgetaftalen, og i 2026 beløber det sig til ca. 22,5 mio. kr. som fordeles relativt mellem skolerne på elevtallet.

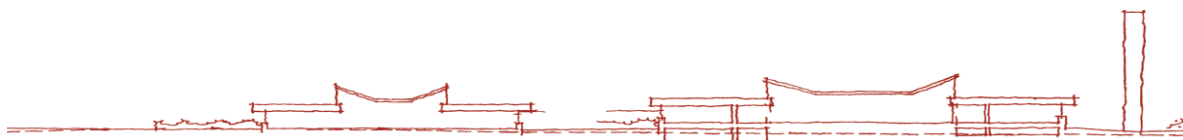
Med økonomien følger en kompleks opgave.

Der skal opbygges øget kapacitet på skolen til at levere egnede skoletilbud til de elever, som førhen var i målgruppen for specialiserede skoletilbud. Det kræver solid organisering, kompetenceudvikling af alle pædagogiske medarbejdere og rekruttering af nye medarbejdere, som målrettes arbejdsopgaven.

Dette kommunale indsatsområde nødvendiggør en grundig behandling i skolebestyrelsen. Således lægges der op til, at bestyrelsen over flere møder drøfter og orienteres om skolens arbejde for at imødekomme den politiske ambition om "deltagelsesmuligheder for alle".

Af centrale perspektiver nævnes:

- Baggrund og vision for indsatsen



TRØRØDSKOLEN

Gl. Holtevej 2, 2950 Vedbæk, Troeroedskolen@rudersdal.dk, tlf. 4611 4600

- Målsætninger og succeskriterier
- Organisationsformer og kapacitetsopbygning
- Systematik og kvalitetssikring i sagsbehandling
- Tilført økonomi og principper for tildeling
- Det kortere og længere perspektiv

Skolebestyrelsen blev på sidste møde orienteret om baggrunde for en høj prioritet af arbejdet med at skabe "deltagelsesmuligheder for alle". Skolebestyrelsen blev ligeledes præsenteret for Rudersdal kommunes vision for indsatsen:

"Vi arbejder i Rudersdal kommune med et målrettet fokus på at sikre Deltagelsesmuligheder for alle børn, uanset forudsætninger og behov"

Indstilling:

Ved dette punkt orienteres skolebestyrelsen om de målsætninger og succeskriterier, som er indeholdt i det kommunale opdrag.

Drøftelse: Skoleledelsen orienterede skolebestyrelsen om målsætningerne for indsatsen vedrørende "deltagelsesmuligheder for alle".

Indsatsen sigter mod:

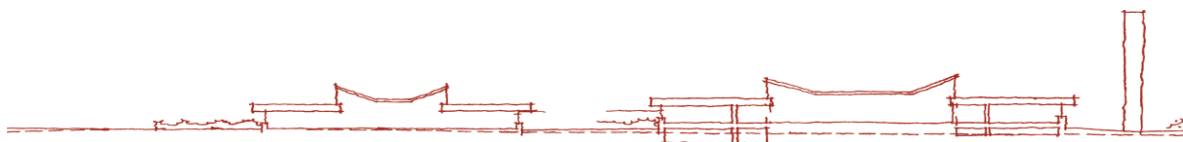
- At flere børn fra det specialiserede område, inviteres tilbage til alment skolerne.
 - Individuelle aftaler med familier til de specialskole / specialklasse elever som skønnes at kunne profitere af et skifte til en almen folkeskole
- En målsætning, at flere "skolestartsbørn" begynder i alment skolen, når de skal i børnehaveklasse.
 - Tiltag i alment skolernes indskolinger, således at der skabes deltagelsesmuligheder for nogle elever, som førhen ville tilgå en specialtilbud.
- Lavere grad af løbende segregering og styrkelse af alment skolernes inklusionskraft.
 - Styrkelse af alment skolernes inklusionskraft med fx "mellemformer"

Skolebestyrelsen havde en opmærksomhed på tempo i implementering fra skoleområdet.

Dette tema behandles igen ved de kommende skolebestyrelsesmøder.

P10 kl. 19.20 Økonomiopfølgning pr. 30. november 2025 (10 min)

Baggrund: Skolebestyrelsen følger skolens forventede forbrug gennem regnskabsåret.



TRØRØDSKOLEN

Gl. Holtevej 2, 2950 Vedbæk, Troeroedskolen@rudersdal.dk, tlf. 4611 4600

Indstilling: Skolens administration er i færd med at udarbejde overblik, som bliver præsenteret for skolebestyrelsen til orientering.

Drøftelse: Skolebestyrelsen blev orienteret om, at skolens forventer et mindreforbrug på ca. 1,4 mio. kr. for året 2025.

Mindreforbruget har begrundelse i et mindre vikarforbrug, end budgetteret. Det er også resultatet af et bevidst lavere forbrug på fagkonti. Det sidste forhold har afsat i en ledelsesmæssig prioritering af midler til medfinansiering ved (gen)etablering af skolebibliotek / læringscenter.

Endelig skyldes mindreforbruget, at skolen har fået tilbageført økonomi i forhold til den centrale administrative økonomistyring, som koncernøkonomi ikke har fået vareretaget i henhold til den oprindelige plan.

Der er således økonomi til investeringer i skolens læringsmiljøer. Dette sker i en inddragende proces med skolebestyrelse og MED udvalg.

Bilag: Er under udarbejdelse og præsenteres på mødet.

P11 kl. 19.30 Vikarstatistik skoleåret 2025 – 2026 (10 min)

Baggrund: Den månedlige opfølgning på vikarstatistik genoptages i skolebestyrelsen. Statistikken har til formål, at generere data, som kan give viden om vikaromfang og fordelingen af vikarbehovet på årgangene.

Indstilling: Skolebestyrelsen præsenteres for vikarstatistik fra 1. august til 12. december 2025.

Drøftelse: Skolebestyrelsen blev orienteret om, at knap 10% af undervisningen varretages af uuddannede vikarer. Det er et lavere niveau end tidligere.

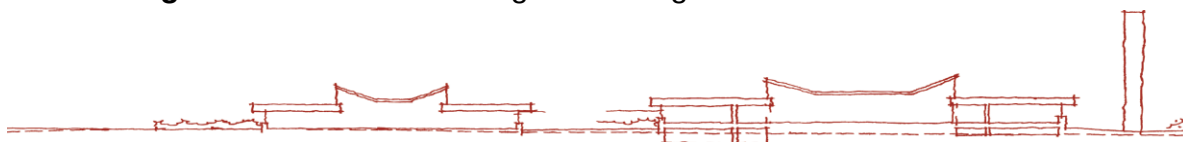
Skolebestyrelsen blev orienteret om "vikarland" og "vikargbt", som er et nyt redskab, som skolen har i prøveabonnement. Der gøres således et forsøg på at kvalitetsopbygge vikartimerne til gavn for undervisningen og elevernes læring.

Bilag: Vikaroversigt

P12 kl. 19.40 Eventuelt

- Vedrørende aflysning af valgfag skoleåret 24/25
 - udsættes
- Unge medarbejdere
 - Opmærksomhed på onboarding af unge pædagogmedhjælpere.

Orientering fra Skoleleder - skriftlig orientering:



TRØRØDSKOLEN

Gl. Holtevej 2, 2950 Vedbæk, Troeroedskolen@rudersdal.dk, tlf. 4611 4600

- Ansættelse af DSA lærer til Modtageklasse 3 – Velkommen til Caroline Brokhattin-gen, som begynder i stillingen pr. 1. februar 2026.
- Status på elevtal på 2. årgang og 4. årgang:
 - 2. årgang: 100 elever
 - 4. årgang: 112 elever
- Trørøds skolen har fået tildelt 155.000 kr. fra om "pulje til profilsatsninger". Midler skal anvendes til at støtte samarbejdsidrætsforeningerne omkring idrætsklasserne
- Meningsfyldt budgetudkast for 2026 kan først tilvejebringes på skolebestyrelsesmø-det i januar 2026. Det skyldes, at skolens endelige økonomiske tildeling afventer 15. januar elevtallet på de forskellige årgange, hvoraf klassetildelingsressourcen udregnes.
- Nyt Børne- og skoleudvalg pr. 1. januar 2026:
 - Formand: Christoffer Buster Reinhardt (K)
 - Næstformand: Khaled Mustafa (L)
 - Mette Carstensen (K)
 - Nikola Emily Larsen (K)
 - Freja Eva Lockenwitz (R)
 - Anja Christine Røgind (LA)
 - Julie Quass (V)
- Kommunalbestyrelsesrepræsentant i skolebestyrelsen pr. 1. januar 2026.
 - Freja Eva Lockenwitz
- Informationsmødet vedrørende kommende 7. idrætsklasse var meget velbesøgt.
- Indskrivning af elever til kommende 0. klasse:
 - 109 elever har ansøgt
 - Heraf 11 udenfor distriktet
 - Heraf 7 med søskendegaranti

