

TRØRØDSKOLEN

Gl. Holtevej 2, 2950 Vedbæk, Troeroedskolen@rudersdal.dk, tlf. 4611 4600

Referat af skolebestyrelsesmøde

tirsdag d. 27. januar 2026 kl. 17.00 – 20.00

Kongressen

Skolebestyrelsen består af forældre, medarbejdere og elever:

Forældrerepræsentanter:

- Charlotte Neerup, CN - afbud
- Kaspar Schauby, KS
- Anders Heibrock Mortensen, AHM
- Lotte Bruun Roslev Jensen, LBO
- Christa Krell, CKR
- Ulrich Gheisler, UGH
- Nikolaj Warming – Lollesgaard, NWL

Medarbejderrepræsentanter:

- Carsten Brünner, CB
- Hasan Hüseyin Mor, HM

Elevrepræsentanter:

- Agnes Lykke Virenfeldt, ALV – formand for elevrådet
- Caroline Renard Bjerg, CRB - næstformand for elevrådet

Ledelsen er sekretær for skolebestyrelsen og har ikke stemmeret
Skoleledelse:

- Claus Bjørn Andreassen, CBA - Viceskoleleder
- Jesper Lykkegaard, JL – Skoleleder

Kommunalbestyrelsen har udpeget repræsentant til skolebestyrelsen, som deltager uden stemmeret.

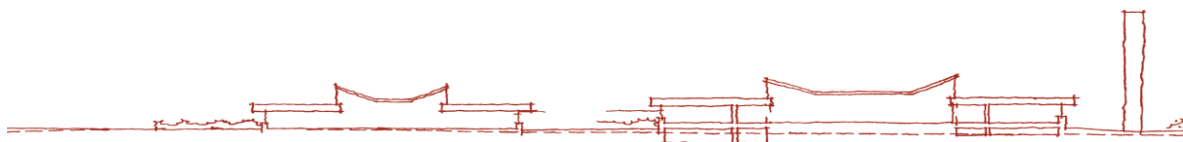
Kommunalbestyrelsesrepræsentant:

- Freja Eva Lockenwitz, Radikale Venstre

Kommende skolebestyrelsesmøder:

24. februar 2026, 31. marts 2026, 28. april 2026, 26. maj 2026, 16. juni 2026

Alle møder gennemføres i tidsrummet kl. 17.00 – 20.00



TRØRØDSKOLEN

Gl. Holtevej 2, 2950 Vedbæk, Troeroedskolen@rudersdal.dk, tlf. 4611 4600

P0 kl. 17.00 – Velkommen til nyt medlem af skolebestyrelsen og ny KB-repræsentant

- Anders Heibrock Mortensen afløser Mette Carstensen i skolebestyrelsen, i resten af denne skolebestyrelses valgperiode.
- Freja Eva Lockenwitz afløser Malene Barkhus som kommunalbestyrelsens repræsentant i Trørørdskolens skolebestyrelse.

P1. kl. 17.10 Godkendelse af dagsorden, referat fra sidste møde og valg af ordstyrer, punkter til eventuelt

- Konstatning af skolebestyrelsesmødets beslutningsdygtighed
 - 10 af 11 bestyrelsesmedlemmer til stede, således er mødet beslutningsdygtigt
- Godkendelse af dagsorden, tidsplan, evt. justeringer
 - Dagsorden godkendt
- I henhold til forretningsordenen betragtes referatet som godkendt, hvis ikke der er indsendt skriftlige kommentarer senest otte dage efter modtagelsen.
Referat fra skolebestyrelsesmøde d. 16. december 2025 er tidligere sendt til SB
 - Referat fra sidste møde godkendt
- valg af ordstyrer
 - CKR valgt
- Punkter til eventuelt (ej beslutningspunkter)
 - Intet til eventuelt

2

P2 kl. 17.15 Samarbejde med HC Ørsted gymnasium - "STEM5" (20 min)

Baggrund: Trørørdskolen og det tekniske gymnasium, HC Ørsted gymnasiet, har samarbejdet gennem de sidste tre år.

Trørørdskolens elever på 9. årgang har således haft mulighed for at gennemføre det gymnasiale fag "teknologi" på C niveau i 9. klasse, som et valgfag.

Resultaterne er ret overbevisende. Eleverne klarer denne faglige udfordring, med flotte eksamensresultater.

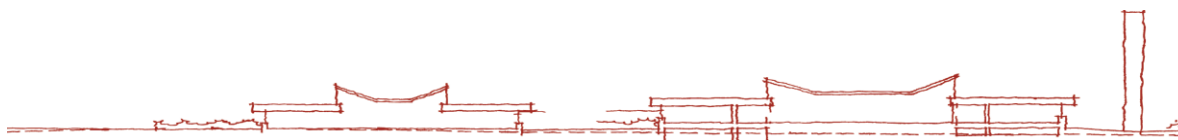
Trørørdskolen og HCØ har i dette skoleår udvidet samarbejdet til også at indbefatte et andet fag, nemlig biologi på C niveau, og klassetrinnet udvides til også at være 8. årgang.

Eleverne kan få meritoverført deres gennemførelse, og resultat til deres gymnasiale ungdomsuddannelse.

Vi kalder dette uddannelsesprojekt for det "femårige gymnasium - STEM5". Det står for Science – technology – engineering – mathematics.

Indstilling: Lærer, naturfagskoordinator og talentvejleder, Kristoffer Brinch Lagefoged orienterer skolebestyrelsen om projektet, herunder erfaringer og status.

Drøftelse: Skolebestyrelsen udtrykker tilfredshed med, at elever med interesse for naturvidenskab får denne mulighed for faglig fordybelse.



TRØRØDSKOLEN

Gl. Holtevej 2, 2950 Vedbæk, Troeroedskolen@rudersdal.dk, tlf. 4611 4600

Skolebestyrelsen udtrykker anerkendelse af STEM5 projektets rodfæste i elevernes frivillige deltagelse, hvilket bestyrelsen anser, at øge deres motivation.

Skolebestyrelsen rejser den opmærksomhed, at der arbejdes med værdifulde kompetencer i bred forstand, hvor almengyldige kompetencer trænes og udvikles. Det kunne fx være retorik og taleteknikker, eller andre ting.

Bilag: Link til informationsfolder:

https://troeroedskolen.aula.dk/sites/troeroedskolen.aula.dk/files/arkiv/Download_filer/STEM5_V2.pdf

P3 kl. 17.35 Kommunal indsatsområde – ”Deltagelsesmuligheder for alle” - fortsat

Baggrund: Ved budgetaftalen for 2026 – 2029 har Rudersdal kommune besluttet at tilføje økonomi til ”deltagelsesmuligheder for alle”. Aftalen indeholder både økonomi til ”sårbare børn”, overgangsmidler og ”to-voksen-ordninger”.

De tilførte økonomiske midler fremgår af budgetaftalen, og i 2026 beløber det sig til ca. 22,5 mio. kr. som fordeles relativt mellem skolerne på elevtallet.

Med økonomien følger en kompleks opgave.

Der skal opbygges øget kapacitet på skolen til at levere egnede skoletilbud til de elever, som førhen var i målgruppen for specialiserede skoletilbud. Det kræver solid organisering, kompetenceudvikling af alle pædagogiske medarbejdere og rekruttering af nye medarbejdere, som målrettes arbejdsopgaven.

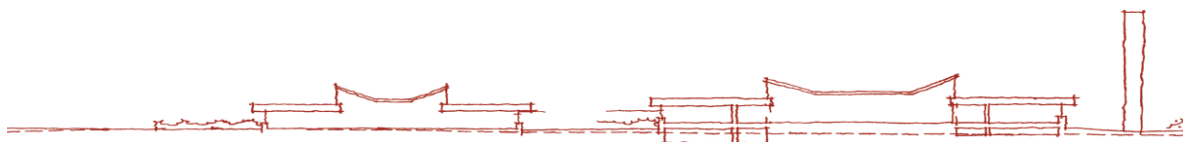
Dette kommunale indsatsområde nødvendiggør en grundig behandling i skolebestyrelsen. Således lægges der op til, at bestyrelsen over flere møder drøfter og orienteres om skolens arbejde for at imødekomme den politiske ambition om ”deltagelsesmuligheder for alle”.

Af centrale perspektiver nævnes:

- Baggrund og vision for indsatsen
- Målsætninger og succeskriterier
- Organisationsformer og kapacitetsopbygning
- Systematik og kvalitetssikring i sagsbehandling
- Tilført økonomi og principper for tildeling
- Det kortere og længere perspektiv

Skolebestyrelsen blev på sidste møde orienteret om målsætninger og succeskriterier for indsatsen med at skabe ”deltagelsesmuligheder for alle”.

Indstilling: Ved dette punkt orienteres skolebestyrelsen om de overvejelser som skoleledelsen gør sig med sigte **på organisationsformer og kapacitetsopbygning** på



TRØRØDSKOLEN

Gl. Holtevej 2, 2950 Vedbæk, Troeroedskolen@rudersdal.dk, tlf. 4611 4600

Trørøds skolen, i bestræbelsen på at levere på det kommunale opdrag om "deltagelsesmuligheder for alle elever."

Som en af flere samtidige elementer, sættes der fokus på talentarbejdet på Trørøds skolen, som vi har arbejdet med i en årrække.

Skolebestyrelsen er tidligere præsenteret for rammen for arbejdet med elever med særlige forudsætninger. Oplægget tager derfor afsæt i en status og erfaringer med indsatsen. Talentvejleder Kristoffer Brinch Lagefoged står for denne præsentation.

Skolebestyrelsen præsenteres ligeledes for en kortsigtet tidslinje for det forberedende arbejde, kommunalt og lokalt.

Drøftelse: Bestyrelsen er opmærksom på, at indsatsområdet ikke skal resultere i, at flere børn får det sværere, men at skolens praksis styrkes, så trivselsarbejdet forsat udvikles og driftes godt.

Bestyrelsen er opmærksom på, at skolen tildeles de midler der skal til for at løfte denne komplekse dagsorden.

Ledelsens vurdering er, at den økonomiske tildeling kan imødekomme den komplekse opgave. Ledelsens opmærksomheder går på rekruttering og kapacitetsopbygning.

Trørøds skolen har en god struktur og stilladsering ift. deltagelsesmuligheder med eks. kontinuerligt trivselsarbejde i klasserne, systemisk arbejde med nationaltrivselsmåling, Store/lille skole, interne faglige sparringsstrukturer.

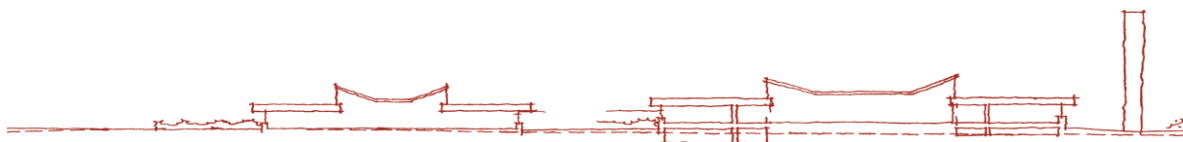
Bestyrelsen noterer sig, at midler til "sårbare børn", "deltagelsesmuligheder for alle" er målrettet denne elevgruppe, og derfor kommer med krav og forventninger til leverancer i henhold til ovenstående indsatser. Midlerne er supplerende og sepperate i forhold til tildelingsmodellens elementer med basis-, klasse- og elevtildeling.

Skolebestyrelsen bemærker i denne sammenhæng, at skolens samlede budget for 2026 er øget med ca. 230.000 kr. pr. år, hvilket kun udgør en mindre del på ca. 0,4% af det samlede budget.

Skolebestyrelsen fastholder, at der er tildelt ca. 14.000 mindre pr. elev til Trørøds skolen, end naboskolen, i klassetildelingsmodellen.

Opmærksomhed på succeskriterier og hvordan skolen rustes organisatorisk, pædagogisk og didaktisk til at løfte opgaven med "deltagelsesmuligheder for alle".

Bestyrelsen er tilfredse med, at skolen har en opmærksomhed på at "deltagelsesmuligheder for alle", også indeholder skolens talentstrategi, samt af denne udvider sig bredere end naturfag.



TRØRØDSKOLEN

Gl. Holtevej 2, 2950 Vedbæk, Troeroedskolen@rudersdal.dk, tlf. 4611 4600

Skolebestyrelsen ser positivt på, at Trørøds skolen har opnået en løfteevne 2025 i naturfag med signifikant positiv afvigelse på 0,8, hvilket også kan tilskrives arbejdet med de fagligt stærkeste elevers læringspotentiale.

P4. kl. 18.00 Elevrådsformanden orienterer (10 min)

Mundtlig orientering

- Elevrådet melder, at der mangler vagter til at opretholde tilsynet med eleverne i pauserne.
- Der er begået hærværk med maling på døre i fløj D.
- Toiletter i fløj D bliver brugt af udskolingselever, og der dufter nogle gange af "frugter", når udskolingseleverne forlader dem. Måske skyldes dette waping?
- Udluftning i idrætssomklædning er utilstrækkelig. Der er dårligt indeklima i begge omklædningsrum.
- Der har været en oplevelse hos nogle elever, at dele af julefodboldturneringen blev afviklet på en måde, som opleves voldsom og utryg.

P5. kl. 18.10 Orientering fra Kommunalbestyrelse (10 min) – FEL

Mundtlig orientering

- Der har været ét udvalgsmøde i Børne- og skoleudvalget siden valget d. 18. november. På dette møde skete konstituering af BSU.
- Der er en del nye politikere i BSU. Stor vilje og motivation i udvalget. Fokus er på trivsel. Daginstitutionsområdet vil også have et fremadrettet stort fokus i udvalget.
- Øget inklusion skal bygges op med øgede midler og kompetencer.
- Dialog om tildelingsmodellens "optimeringsscenarier" i BSU rykkes til maj mødet – da der er flere nye medlemmer i BSU, som skal sættes ind i kompleksiteten omkring modellen.

5

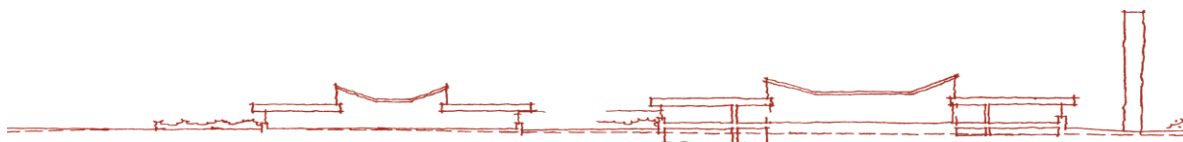
P6. kl. 18.20 Formanden orienterer (10 min) – CN

Mundtlig orientering

- 16. februar er der møde på Trørøds skolen med en forældregruppe vedrørende tildelingsmodel, nærmere specifikt de klasseoptimeringsscenarier, som den indeholder. Ved mødet deltager: BSU-formand, medlemmer af BSU, vicekommunaldirektør, skolechef, Kommunal analysechef, skoleleder, formandskab og medlemmer af skolebestyrelsen.

P7. kl. 18.30 Årsregnskab 2025 (15 min)

Baggrund: Regnskabsåret 2025 er afsluttet. Regnskabet er således det endelige resultat af den løbende opfølgning via MFR (mit forventede regnskab), som skolebestyrelsen er blevet præsenteret for gennem regnskabsåret 2025.



TRØRØDSKOLEN

Gl. Holtevej 2, 2950 Vedbæk, Troeroedskolen@rudersdal.dk, tlf. 4611 4600

Indstilling: Skolebestyrelsen forelægges regnskabsresultat 2025

Drøftelse: Trørøds skolen går ud med et mindreforbrug i 2025 på knap 2 mio. kr. Mindreforbruget skyldes primært budgetreguleringer i forhold til tildeling til M-klasser, samt en budgetjustering fra koncernøkonomi i forhold til aftalte og budgetterede ydelser, som skolen ikke har modtaget.

Mindreforbruget har også årsag i en tilbageholdenhed på række fagkonti, hvor målet har været at tilvejebringe frie midler til kommende investeringer i skolens læringsmiljøer.

Skolebestyrelsen anerkender, at skolen er økonomisk veldrevet.

Skolebestyrelsen udtrykker den opmærksomhed, at mindreforbruget ikke kan ses i sammenhæng med bestyrelsens holdning til at klasstildelingsmodellen fordeler de kommunale midler til skolerne, ud fra en asynkron fordeling pr. elev.

Bilag: Er under udarbejdelse i koncernøkonomi, og præsenteres på mødet.

P8 kl. 18.45 Kontaktforældremøde d. 24. februar 2026 kl. 16.30 – 18.00 (15 min)

Baggrund: Skolebestyrelsen besluttede på decembermødet, at gennemføre 2. kontaktforældremøde d. 24. februar.

Temaerne på Kontaktforældremødet bliver "kontaktforældrerollen" og optakt til det forestående valg til skolebestyrelsen i foråret 2026.

Indstilling: Skolebestyrelsen og skoleledelsen planlægger hvorledes mødet skal gennemføres og fordeler opgaverne mellem skoleledelse og skolebestyrelse.

Beslutning:

NWL, CB, CKR og CBA fremlægger rammen for kontaktforældrerollen.

Temaerne på Kontaktforældremødet bliver "kontaktforældrerollen" og optakt til det forestående valg til skolebestyrelsen i foråret 2026.

Ovenstående arbejdsgruppe koordinerer indsatsen via mailkorrespondance.

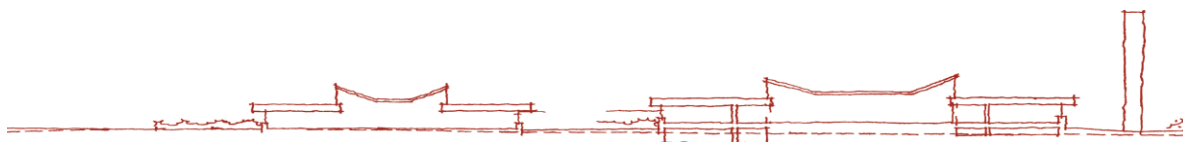
Bilag: Guide til kontaktforældrerollen

P9 kl. 19.00 Tilsyn – elevfravær 1. skolehalvår 25/26 (20 min)

Baggrund: Skolebestyrelsen gennemførte tilsyn med elevfravær efter 1. kvartal af skoleåret 25/26.

Skolebestyrelsen blev ved dette møde orienteret om ny handleplan for skolens arbejde med at reducere elevfraværet.

Skolebestyrelsen efterlyste opfølgning med relevant data på den fremadrettede indsats.



TRØRØDSKOLEN

Gl. Holtevej 2, 2950 Vedbæk, Troeroedskolen@rudersdal.dk, tlf. 4611 4600

Indstilling: Skolebestyrelsen får genbesøgt handleplanen. Skolebestyrelsen orienteres om gennemførte og igangværende indsatser. Skolebestyrelsen præsenteres for fraværsdata for elevfraværet på Trørørdskolen i 1. halvår af skoleåret.

Drøftelse / beslutning: Punktet udsættes

Bilag: Præsenteres på mødet

P10 kl. 19.20 BSU gennemsyn af tildelingsmodelens "optimeringsscenarier" (20 min)

Baggrund: Skolebestyrelsen har været optaget af den vedtagne klassetildelingsmodels "optimeringsscenarier", som medfører at elevantalsgrænserne for klassetildelinger, varierer med antallet af klassespår på årgangene. Således medfører den nuværende "optimeringsmodel", at større skoler får reduktion af klassetildelinger ved en højere gennemsnitlig klassekvotient, end mindre skoler.

Klassetildelinger er en teknisk allokering af økonomi, som kan forvaltes af den lokale skoleledelse i samarbejde med fx skolebestyrelsen, men giver naturligvis et stærkt incitament til at frigive økonomi fra bundne lønudgifter i forbindelse med klasseundervisning, til økonomiske tilpasninger eller andre prioriteringer.

Daværende Børne- og skoleudvalget har på møde d. 3. december forholdt sig til ovennævnte problemstilling, og bedt om supplerende beregninger, som kan vise hvilke "optimeringsscenarier", som kan udligne denne forskel i hhv. store og mindre skolars "klasseoptimeringsincitamenter".

Daværende Børne og skoleudvalget ændrer bl.a. på denne baggrund ikke for nuværende i den nuværende tildelingsmodels optimeringsmekanismer.

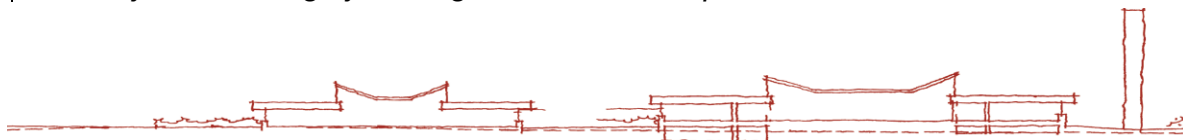
Der er tilkendegivet, at den politiske behandling bliver genoptaget i løbet af 2026 af det nye børne- og skoleudvalg.

Nuværende børne- og skoleudvalg har afholdt møde d. 14. januar 2026. Af materiale til mødet vedlægges publikationen: "Faglige opgaver og udfordringer i 2026" på skoleområdet, hvor bl.a. nedenstående afsnit fremgår:

Evaluering/justering af den økonomiske tildelingsmodel for skolerne

Den økonomiske tildelingsmodel for skoleområdet har skabt usikkerhed omkring skolernes rammer og mulighed for at undgå classesammenlægninger. Af den årsag er der foretaget en minievaluering, som blev præsenteret for Børne- og Skoleudvalget i december 2025.

Derudover er der planlagt en evaluering i første halvår af 2027. På baggrund af minievalueringen er der planlagt en genbehandling af sagen, hvor der bliver udarbejdet forskellige justeringsscenarier, som potentielt kan imødekomme risikoen for



TRØRØDSKOLEN

Gl. Holtevej 2, 2950 Vedbæk, Troeroedskolen@rudersdal.dk, tlf. 4611 4600

klassesammenlægninger. Justeringerne vil medføre et behov for flere ressourcer til skoleområdet og bidrager samtidig til at skabe stabile og forudsigelige rammer for skolerne, så arbejdet med deltagelsesmuligheder, faglig progression og trivsel kan realiseres med høj kvalitet.

Det fremgår desuden af mødematerialet, at nuværende BSU gennemfører politisk behandling af ovenstående problemstilling på BSU-møde i maj 2026.

Der er aftalt møde med en gruppe af forældre på 2. årgang, som har kontaktet det politiske niveau, angående klassetildelingsmodellens klassesammenlægningsscenarier d. 16. februar kl. 16.30-18.00. Deltagende foruden forældrene er: BSU-formand, vicekommunaldirektør, skolechef, skoleleder, formandskab fra TRØ SB.

Tilbage står de forhold, at én årgang har et lavt antal elever, som medfører en reduktion af klassetildelingsressource i en flerårig periode.

Beslutning om klassesammenlægning nærmer sig. Nuværende beslutningsgrundlag er, at der ikke er ændret i optimeringsscenarierne, og således reduceres skolens økonomiske tildeling med en klassetildelingsressource på ca. 850.000 kr. årligt.

Elevantallet på nuværende 2. årgang er lavere, end da de første opgørelser i sommeren 2025 forelå. Således er elevantallet faldet fra 103 til 99.

Indstilling: Skolebestyrelsen orienteres om sagens status og de opmærksomheder, som det medfører.

Skolebestyrelsen orienteres om den foreliggende proces med endelig beslutning om klassesammenlægning eller ej.

Drøftelse/beslutning: Processen er et møde d. 16. februar med BSU-formand, vicekommunaldirektør, skolechef, skoleleder, forældre fra 2. årgang og formandskab fra Trørøds skolens skolebestyrelse.

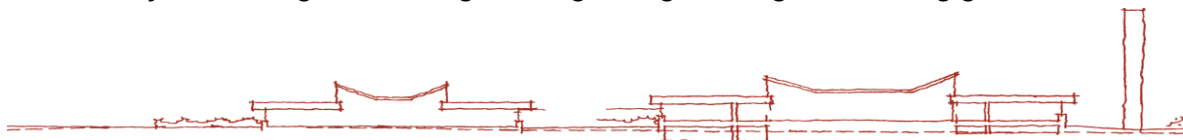
Forældrene giver til kende, at skrøbeligheden i tildelingsmodellen i forhold til store skoler, vil betyde en væsentlig risiko for flere klassesammenlægninger på Trørøds skolen fremadrettet.

Bestyrelsen ser stadig udfordringer i, at tildelingsmodellen allokerer færre ressourcer pr. elev til de større skoler i kommunen med højere klassekvotienter.

Essensen er, at Trørøds skolen har fået en mindre tildeling pr. elev, end de andre skoler i kommunen efter etableringen af den nye klassetildelingsmodel.

BSU drøfter tildelingsmodellen første gang på deres maj møde.

Skolebestyrelsen følger udviklingen i sagen, og vil reagere afhængig af udfaldet.



TRØRØDSKOLEN

Gl. Holtevej 2, 2950 Vedbæk, Troeroedskolen@rudersdal.dk, tlf. 4611 4600

Skolebestyrelsen kan, som nævnt i tidligere høringssvar, fortsat ikke godkende skolens budget for 2026, baseret på en klassetildelingsmodel.

Bilag: link til referat fra BSU – møde 14. januar:

<https://dagsordener.rudersdal.dk/vis?Referat-Boerne--og-Skoleudvalget-2026-2029-d.14-01-2026-kl.13.00&id=23ee0969-d95a-4b65-93b2-569aa2e0d131>

P11 kl. 19.40 Eventuelt

- Renovering af og ombygning af skolebibliotek, herunder ansøgning til kommunal pulje til etablering af skolebiblioteker.

Orientering fra Skoleleder - skriftlig orientering:

- Aflysning af arbejdsgruppemøde i trivselsgruppen pga. sygdom. Arbejdet genoptages i februar.
- Status på elevtal på 2. årgang:
 - 2. årgang: 99 elever – gmsn. klassekvotient: 19,8.
- Meningsfyldt budgetudkast for 2026 kan først tilvejebringes på skolebestyrelsesmødet i februar 2026. Koncernøkonomi er i færd med at udarbejde overblik over præcis tildeling.
- Indskrivning af elever til kommende 0. klasse:
 - 113 elever har ansøgt
 - Heraf 11 udenfor distriktet
 - Heraf 7 med søskendegaranti
- Forvaltningen indstiller til oprettelse af fem kommende børnehaveklasser på Trørøds skolen i skoleåret 2026 – 2027.
- Udskiftning af belysning i alle klasselokaler er nu tilendebragt. Næste fase indeholder belysning på gange og fællesarealer.
- Genopbygning af omklædnings- og baderum i svømmehal forventes af igangsættes snarest.

